

العنوان:	واقع التخطيط المالي فى الشركات المفعلة فى اتحاد المقاولين فى قطاع غزة
المؤلف الرئيسي:	كلاب، يامن جميل
مؤلفين آخرين:	أبو معمر، فارس محمود محمد(مشرف)
التاريخ الميلادي:	2015
موقع:	غزة
الصفحات:	1 - 131
رقم MD:	768504
نوع المحتوى:	رسائل جامعية
اللغة:	Arabic
الدرجة العلمية:	رسالة ماجستير
الجامعة:	الجامعة الإسلامية (غزة)
الكلية:	كلية التجارة
الدولة:	فلسطين
قواعد المعلومات:	Dissertations
مواضيع:	التخطيط المالي، إدارة رأس المال العامل، الإدارة المالية، إدارة الأعمال، اتحاد المقاولين، قطاع غزة
رابط:	http://search.mandumah.com/Record/768504

الملاحق

ملحق رقم (1)

أسماء المحكمين

#	المحكم	التخصص	الهيئة
1	أ.د.يوسف حسين عاشور	أستاذ / إدارة مالية ومصرفية وبحوث عمليات	الجامعة الإسلامية-غزة
2	أ.د.سالم عبد الله حلس	أستاذ/محاسبة وتمويل	الجامعة الإسلامية-غزة
3	أ.د. سمير صافي	أستاذ مشارك / إحصاء	الجامعة الإسلامية-غزة
4	أ.د.حمدي شحده زعرب	أستاذ / محاسبة وتمويل	الجامعة الإسلامية-غزة
5	د.ماهر موسي درغام	أستاذ مشارك/ محاسبة إدارية وتكاليف	الجامعة الإسلامية-غزة
6	د.خالد عبد دهليز	أستاذ مساعد / إدارة الأعمال	الجامعة الإسلامية-غزة
7	د.ياسر الشرفا	أستاذ مساعد / إدارة الأعمال / مصارف إسلامية	الجامعة الإسلامية-غزة
8	د.وفيق حلمي الأغا	أستاذ مساعد/ إدارة الأعمال	جامعة الأزهر-غزة
9	د.وائل محمد ثابت	أستاذ مساعد/ إدارة الأعمال	جامعة الأزهر-غزة
10	د.رامز عزمي بدير	أستاذ مساعد/ إدارة الأعمال	جامعة الأزهر-غزة
11	م.نبيل معيلق أبو معيلق	مهندس مدني	رئيس اتحاد المقاولين بقطاع غزة

ملحق رقم (2)

صدق الاتساق الداخلي والبنائي للاستبانة

يوضح نتائج معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور كفاءة إدارة رأس المال العامل والدرجة الكلية للمحور.

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	الفقرة
0.000	.688(**)	1
0.004	.507(**)	2
0.004	.504(**)	3
0.000	.679(**)	4
0.004	.512(**)	5
0.302	0.195#	6
0.002	.538(**)	7
0.049	.362(*)	8
0.004	.515(**)	9
0.002	.546(**)	10
0.004	.509(**)	11
0.000	.635(**)	12

** ارتباط معنوي عند مستوى دلالة 0.01 * ارتباط معنوي عند مستوى دلالة 0.05 # ارتباط غير معنوي عند 0.05

يوضح نتائج معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور تحديد التمويل اللازم والدرجة الكلية للمحور.

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	الفقرة
0.002	.543(**)	1
0.004	.507(**)	2

0.000	.696(**)	3
0.000	.652(**)	4
0.000	.749(**)	5
0.000	.778(**)	6
0.000	.800(**)	7
0.000	.635(**)	8
0.007	.480(**)	9

** ارتباط معنوي عند مستوى دلالة 0.01 * ارتباط معنوي عند مستوى دلالة 0.05 # ارتباط غير معنوي عند 0.05

يوضح نتائج معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور الموازنة النقدية والدرجة الكلية للمحور.

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	الفقرة
0.028	.401(*)	1
0.000	.675(**)	2
0.000	.669(**)	3
0.000	.679(**)	4
0.017	.433(*)	5
0.000	.735(**)	6
0.000	.732(**)	7

** ارتباط معنوي عند مستوى دلالة 0.01 * ارتباط معنوي عند مستوى دلالة 0.05 # ارتباط غير معنوي عند 0.05

يوضح نتائج معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور قائمة الدخل والدرجة الكلية للمحور.

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	الفقرة
0.000	.669(**)	1
0.000	.813(**)	2
0.000	.781(**)	3
0.001	.560(**)	4
0.000	.731(**)	5
0.000	.641(**)	6

** ارتباط معنوي عند مستوى دلالة 0.01 * ارتباط معنوي عند مستوى دلالة 0.05 # ارتباط غير معنوي عند 0.05

يوضح نتائج معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور موازنة المركز المالي والدرجة الكلية للمحور.

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	الفقرة
0.000	.800(**)	1
0.000	.848(**)	2
0.000	.809(**)	3
0.019	.426(*)	4
0.000	.683(**)	5
0.000	.677(**)	6
0.000	.758(**)	7
0.003	.529(**)	8

** ارتباط معنوي عند مستوى دلالة 0.01 * ارتباط معنوي عند مستوى دلالة 0.05 # ارتباط غير معنوي عند 0.05

يوضح نتائج معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور الموازنة الرأسمالية والدرجة الكلية للمحور.

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	الفقرة
0.000	.664(**)	1
0.000	.885(**)	2
0.000	.707(**)	3
0.000	.736(**)	4
0.000	.750(**)	5
0.000	.853(**)	6
0.000	.689(**)	7
0.011	.457(*)	8

** ارتباط معنوي عند مستوى دلالة 0.01 * ارتباط معنوي عند مستوى دلالة 0.05 # ارتباط غير معنوي عند 0.05

يوضح معاملات الارتباط بين معدل كل محور من محاور الاستبانة مع المعدل الكلي لفقرات الاستبانة.

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	المحور
0.001	.593(**)	كفاءة رأس المال العامل
0.000	.783(**)	كفاءة تحديد حجم التمويل الإضافي اللازم
0.000	.650(**)	كفاءة إعداد الموازنة النقدية التقديرية
0.000	.783(**)	كفاءة إعداد قائمة الدخل التقديرية
0.000	.749(**)	كفاءة إعداد موازنة المركز المالي
0.000	.744(**)	كفاءة إعداد الموازنة الرأسمالية

ملحق رقم (3)

الاستبانة

الإخوة / المدراء الماليون لشركات المقاولات,,,المحترمين

تحية طيبة وبعد ,

الموضوع:واقع التخطيط المالي في الشركات المدرجة والمفعلة في اتحاد المقاولين في قطاع غزة

تهدف هذه الاستبانة إلي تحليل واقع التخطيط المالي داخل شركات المقاولات،حيث يشكل هذا الاستبيان جزءا هاما من الدراسة التي يقدمها الباحث لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية التجارة في الجامعة الإسلامية.

يرجي التكرم من سيادتكم الإجابة علي أسئلة الاستبانة المكونة من50فقرة ,وبالتشاور مع المدير العام أو رئيس مجلس الإدارة إن لزم الأمر بخصوص القرارات المالية المصيرية , ويجدر الإشارة بالذكر بأن كلمة المبيعات هنا تشير إلي الإنتاجية من أمتار مربعة أو طولية أو أكواب أو مقطوعية أو عدد , وذلك حسب البنود ووحدات قياسها .

و إذ يلتزم الباحث بعدم استخدام هذه البيانات إلا لغرض البحث العلمي فقط , واستخراج نتائج عامة ,و يشكركم الباحث علي حسن تعاونكم وحرصكم والوقت الذي منحتموه إياه في ملئ الاستبانة بدقة .

مع وافر الاحترام والتقدير

الباحث

يامن جميل كلاب

تحت إشراف

الدكتور الفاضل / أ.د.فارس محمود أبو معمر

الاستبانة

اسم الشركة:

أولاً: السمات الشخصية للمدراء الماليين في شركات المقاولات

1. المؤهل العلمي:

دبلوم بكالوريوس ماجستير أو دكتوراه

2. التخصص العلمي:

إدارة أعمال محاسبة اقتصاد تخصص آخر: هو.....

3. الخبرة العملية

5 سنوات فأقل 6-10 سنوات 11 سنة فأكثر

ثانياً: سمات تتعلق بالشركة

1. العمر الزمني للشركة (منذ سنة التأسيس والتشغيل)

15 سنوات فأقل 16-30 سنوات 31 سنة فأكثر

2. حجم الشركة (عدد الموظفين الدائمين)

15 فأقل 16-30 31 فأكثر

3. مجال عمل الشركة ودرجة التصنيف لكل تخصص :

التخصص الدرجة	أبنية	طرق	مياه ومجاري	كهروميكانيك	الاشغال العامة والصيانة
درجة أولى "أ"					
درجة أولى "ب"					
درجة ثانية					
درجة ثالثة					
درجة رابعة					
درجة خامسة					

4. نسبة الديون طويلة الأجل من إجمالي الأصول (ديون طويلة الأجل/إجمالي الأصول) = %

5. نسبة الديون قصيرة الأجل الكلية (إجمالي ديون قصيرة الأجل/إجمالي الأصول) = %

الرقم	أولاً: كفاءة إدارة رأس المال العامل	دائماً	غالباً	أحياناً	نادراً	أبداً
1.	يتم الاحتفاظ بحسابات بنكية مختلفة في جميع المحافظات.					
2.	يتم الطلب من جميع فروع البنوك تحويل الرصيد النقدي الخاص بالشركة لديها إلي الحساب الرئيسي للشركة فوراً.					
3.	يُكلف شخص يتولى الاتصال المباشر بالمدينين لتحصيل الديون المستحقة.					
4.	يتم تشجيع المدينون بسرعة سداد مديونيتهم من خلال منحهم خصم.					
5.	يتم استعمال مدة الائتمان الممنوحة من الدائنون بأقصى حد وعدم الدفع إلا في آخر يوم من هذه المدة.					
6.	يتولى شخص واحد عملية صرف جميع المدفوعات.					
7.	يتم دفع الديون التي على الشركة من خلال شيك محرر .					
8.	يرتبط المخزون ارتباط طردي قوي بمستوى المبيعات لدى الشركة.					
9.	تعمل الشركة باستمرار على تخفيض تكلفة الاحتفاظ بالمخزون.					
10.	يتم تنفيذ طلبات الشراء عند وصول المخزون لرصيد معين محدد مسبقاً.					
11.	يتم الاعتماد على أكثر من مورد لتوريد المواد الخام للشركة.					
12.	يتم العمل دائماً على الاحتفاظ برصيد كبير من المخزون يفوق بدرجة كبيرة عن ما هو مطلوب لتنفيذ المشاريع.					
	ثانياً: كفاءة تحديد حجم التمويل الإضافي اللازم	دائماً	غالباً	أحياناً	نادراً	أبداً
1.	يتم تحديد التغير في المبيعات وذلك من خلال تحديد المبيعات المتوقعة وطرح منها المبيعات الحالية.					
2.	يتم تحديد الأصول التي تتغير مباشرة مع تغير المبيعات وهي (حساب المدينون و المخزون و النقدية و الأصول الثابتة في حالة العمل بالطاقة الإنتاجية الكاملة).					
3.	يتم تحديد الالتزامات التي تتغير بشكل تلقائي مع تغير المبيعات وهي (مثل حساب الدائنون).					
4.	يتم تحديد نسبة الأصول والالتزامات التي تتغير مباشر مع تغير المبيعات وذلك من خلال قسمة كل بند على المبيعات الحالية.					
5.	يتم تحديد قيمة الزيادة في الأصول المطلوبة لتتماشي مع الزيادة في الإنتاج.					

					6. يتم تحديد الزيادة التلقائية المتوقعة في الالتزامات.(مثل ديون للموردين)
					7. يتم تحديد نسبة الربحية من المبيعات وهي بقسمة صافي الدخل على المبيعات الحالية.
					8. يتم تحديد نسبة التوزيعات النقدية ونسبة الأرباح المحتجزة.
					9. بعد تحديد حجم الأموال الإضافية اللازمة للتمويل يتم تحديد مصادر تمويلها.
					ثالثاً:1- كفاءة إعداد الموازنة النقدية التقديرية
					1. يتم تحديد المدة التي ستعد عنها الموازنة النقدية التقديرية.
					2. يتم تقدير حجم التدفقات النقدية الداخلة للشركة وتوقيت الحصول عليها.
					3. يتم تقدير حجم التدفقات النقدية الخارجية وتوقيت صرفها.
					4. يتم تقدير صافي التدفقات النقدية من خلال طرح التدفقات النقدية الخارجة من التدفقات النقدية الداخلة.
					5. يتم تحديد الحد الأدنى من النقدية الواجب الاحتفاظ بها.
					6. يتم التنبؤ بالاحتياجات المالية اللازمة للاحتفاظ بالحد الأدنى من النقدية وتحديد الفترة التي تحتاج فيها المنشأة إلي نقدية.
					7. يوجد انحرافات جوهرية بين النقدية الفعلية والمخطط لها مسبقاً.
					ثالثاً:2- كفاءة إعداد قائمة الدخل التقديرية
					1. يتم تحديد المبيعات المتوقعة للفترة التي ستعد عنها قائمة الدخل
					2. يتم تحديد العلاقة التاريخية القائمة بين المبيعات وبين مختلف بنود قائمة الدخل التي لها علاقة مع المبيعات.
					3. يتم تحديد قيمة بنود قائمة الدخل التي لها علاقة بنمو المبيعات من خلال ضرب نسبتها في المبيعات المتوقعة.
					4. يتم تحديد قيمة المصروفات التي ليس لها علاقة بالمبيعات مثل الفوائد والضرائب.....
					5. يتم تحديد قيمة الإيرادات التي ليس لها علاقة بالمبيعات مثل فوائد مستلمة من الأسهم أو أرباح بيع الأصول.....
					6. يوجد انحرافات جوهرية بين الدخل الفعلي والمخطط له

					مسبقاً .
					ثالثاً:3- كفاءة إعداد موازنة المركز المالي (الميزانية العمومية)
					1. يتم تحديد المبيعات لأخر فترة زمنية التي ستعد عنها الميزانية العمومية التقديرية.
					2. يتم الاستعانة في أخر ميزانية فعلية عند إعداد الموازنة .
					3. يتم إيجاد العلاقة النسبية بين كل بند من بنود الميزانية التي تتأثر تلقائياً بالمبيعات مثل النقدية والبضاعة والمديون و الدائون.
					4. يتم تحديد قيمة بنود الميزانية التي لا تتأثر مباشرة بالمبيعات مثل الديون طويلة الأجل والأوراق المالية.
					5. يتم تقدير صافي المبيعات المتوقعة للفترة التي ستعد الميزانية عنها.
					6. يتم ضرب نسبة كل بند من بنود الميزانية التي تتأثر تلقائياً بالمبيعات في المبيعات المتوقعة.
					7. يتم إعداد الميزانية العمومية التقديرية بعد تحديد جميع بنودها المتوقعة وفقاً للخطوات السابقة.
					8. يوجد انحرافات جوهرية بين بنود الميزانية الفعلية والبنود المخطط لها مسبقاً.
					ثالثاً:4- كفاءة إعداد الموازنة الرأسمالية
					1. يتم التعرف على مشاريع الاستثمارات الرأسمالية المختلفة والتميز بينها لمعرفة تلك المشاريع التي تخدم أهداف المنشأة واستراتيجياتها.
					2. يتم التقييم و الدراسة الأولية للبدائل الاستثمارية الرأسمالية ويتم رفض جزء من هذه البدائل ثم يتم تقييم بقية البدائل بصورة أعمق.
					3. يتم تجميع معلومات عن التكاليف والإيرادات المتوقعة لكل بديل من البدائل المختلفة مثل حجم المبيعات المتوقعة والتكلفة المتغيرة للوحدة.
					4. يتم المقارنة بين المشاريع المختلفة للاستثمارات الرأسمالية من خلال إحدى الأساليب التالية: صافي القيمة الحالية، فترة الاسترداد، معدل المردود الداخلي، دليل الربحية.
					5. يتم المقارنة بين المشاريع المختلفة للاستثمارات الرأسمالية من خلال جميع الأساليب التالية: صافي القيمة الحالية، فترة الاسترداد، معدل المردود الداخلي، دليل الربحية.
					6. يتم تحديد مصادر التمويل للمشروع الذي يتم اختياره ومعرفة الطريقة الأفضل للتمويل وإتباعها.

					7. يتم تنفيذ ومراقبة وتقييم الاستثمارات الرأسمالية بالمقارنة الفعلية للنتائج مع ما هو مخطط له في الموازنة.
					8. يوجد انحرافات جوهرية بين النتائج الفعلية والنتائج المخطط لها مسبقاً.

مع تمنياتنا لكم بالتوفيق و السداد

الباحث

ملحق رقم (4)

كتاب تسهيل المهمة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الجامعة الإسلامية - غزة
The Islamic University - Gaza

مكتب نائب الرئيس للبحث العلمي والدراسات العليا هاتف داخلي: 1150

الرقم: Ref
ج م ع / 35
التاريخ: Date 2015/06/17

الأخوة الأفاضل/ اتحاد المقاولين في قطاع غزة

حفظها الله

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

تسهيل مهمة طالب ماجستير

تهديكم شئون البحث العلمي والدراسات العليا أطيب تحياتها، وترجو من سيادتكم التكرم بتسهيل مهمة الطالب/ يامن جميل عبد الرازق كلاب، برقم جامعي 120110777 المسجل في برنامج الماجستير بكلية التجارة تخصص إدارة الأعمال وذلك بهدف الوصول لعينة الدراسة والبالغ عددها (235) شركة حسب البيانات الواردة من طرفكم ونظرًا لأهمية البحث تم تطبيقها على كافة أفراد العينة وذلك بتمكينه من الوصول للشركات عبر قاعدة البيانات الخاصة بكم بإرسال واستقبال الاستبانة المرفقة الخاصة بدراسته والمعنونة بـ.

واقع التخطيط المالي في الشركات المدرجة والمفعلة في اتحاد المقاولين
في قطاع غزة

شاكرين لكم حسن تعاونكم،

مساعد نائب الرئيس للبحث العلمي والدراسات العليا

أ.د. فؤاد علي العاجز



صورة إلى:-
المنفذ.